

Schwerpunktfach

CONTROLLING

2022-2023





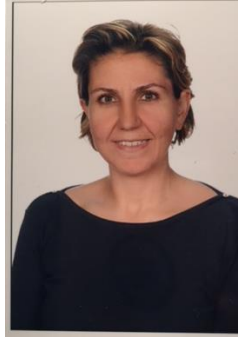
LEHRKRÄFTE



Profesör Doktor
Metin Sağmanlı
msgmanli
@marmara.edu.tr



Profesör Doktor
Handan Sümer Gögüş
handangogus
@marmara.edu.tr



Profesör Doktor
Çağla Ersen Cömert
caglaersen
@marmara.edu.tr



Profesör Doktor
Mert Erer
merer
@marmara.edu.tr



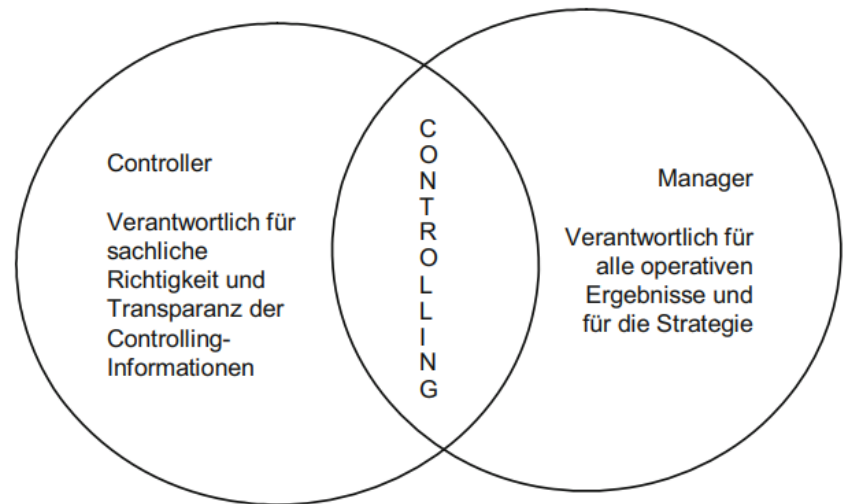
Doçent Doktor
Çağrı Aksoy Hazır
cagri.aksoy
@marmara.edu.t



Araştırma Görevlisi
Onur Erişen
onur.erisen
@marmara.edu.tr



Stufen der Unternehmenssteuerung



Quelle: Buchholz, «Strategisches Controlling-Grundlagen,- Instrumente- Konzepte»

Von Der Kontrolle Bis Zum Controlling...

Festlegung des Kontrollfeldes Ermittlung von Sollgrößen Ermittlung von Istgrößen Soll/Ist - Vergleich	Traditioneller Kontrollbegriff	Erweiterter Kontrollbegriff	Controlling-Begriff
Analyse der Abweichungsursachen			
Vorschläge für Korrekturmaßnahmen			
Korrekturentscheidung			

Quelle: Buchholz, «Strategisches Controlling-
Grundlagen,- Instrumente- Konzepte»

Controlling...



- ✓ ist „ein Subsystem der Führung, das Planung und Kontrolle sowie Informationsversorgung systembildend und systemkoppelndergebniszielorientiert koordiniert und so die Adaptation und Koordination des Gesamtsystems unterstützt“. Es stellt somit eine „**Unterstützung der Führung** dar.“
- ✓ ist „ein **funktionsübergreifendes Steuerungsinstrument**, das den unternehmerischen Entscheidungs- und Steuerungsprozess durch zielgerichtete Informationserarbeitung und -verarbeitung unterstützt.“

funktionsübergreifendes Steuerungsinstrument

Warum Controlling?

Planung

Steuerung

Kontrolle

Vorsitzender der Geschäftsleitung

Direkte Verbindung

Geschäftsleitung

Marketing

Verkauf

kommerzieller
Bereich

Produktion &
Entwicklung

Personal

Controlling Abteilung (als Stabsfunktion)
zentrale Informations-Verarbeitungsstelle

▪ Entscheiden
(Karar Verme)

▪ Definieren
(Tanımlama)

▪ Festlegen
(Tespit Etme)

▪ Steuern
(İdare Etme)

Controller/Lotse des Schiffes/ Navigator

Was macht der Controller?

- ✓ Controller sind *Dienstleister* für andere Führungskräfte.
(Controller *yöneticilerin yardımcısıdır.*)
- ✓ Sie betreiben Management-Service.
(Yönetimle ilgili faaliyetlere yönelik hizmet vermektedir. idare etmektedir.)
- ✓ Sie stellen das betriebswirtschaftliche Instrumentarium für *Planung, Soll-Ist-Vergleich und Erwartungsrechnungen* bereit.
(Planlama, Plan-Fiili Karşılaştırması ve Beklenti Hesaplamalarına yönelik gerekli araçlar Controlling bünyesinde hazırlanmaktadır.)

Was macht der Controller?

- ✓ *Controller als Navigator hilft der Geschäftsleitung mit Hilfe von Instrumenten das Unternehmen zu „leiten“!*
(Controller yönetime, işletmeyi “yönetmek” için yardım ederler.)
- ✓ *Controller gestalten und begleiten den Management-Prozess der Zielfindung, Planung und Steuerung und tragen damit Mitverantwortung für die Zielerreichung.*
(Controller yönetimin Hedef Belirleme-Planlama- Yürütme süreçlerinde etkin rol alırlar ve dolayısıyla hedefe ulaşma konusunda da ortak sorumluluk taşırlar.)

Controlling in einzelnen Funktionsbereichen

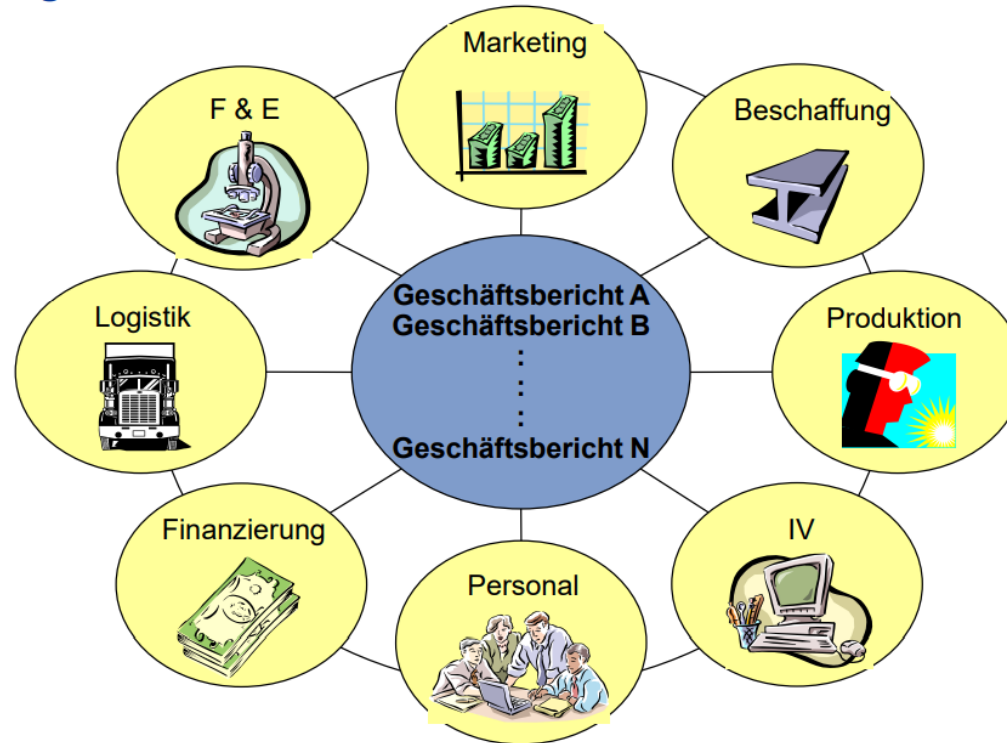


Abb. 9, S. 17

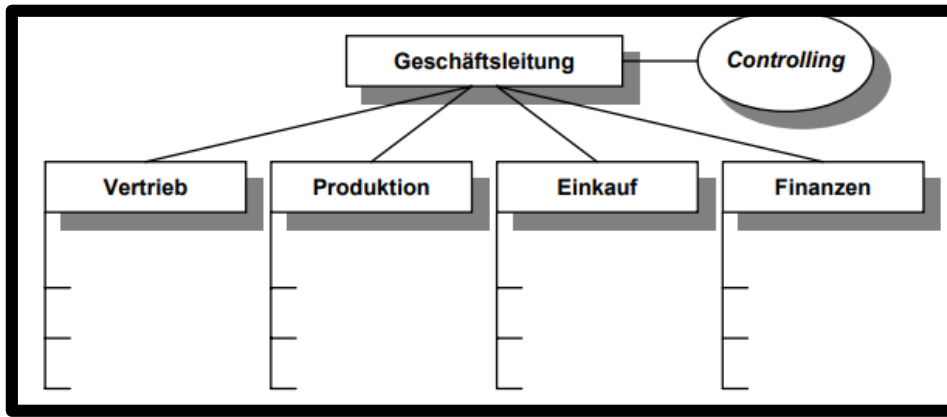
Jung, Hans: Controlling, 3. Aufl., München 2011.

© Oldenbourg Wissenschaftsverlag

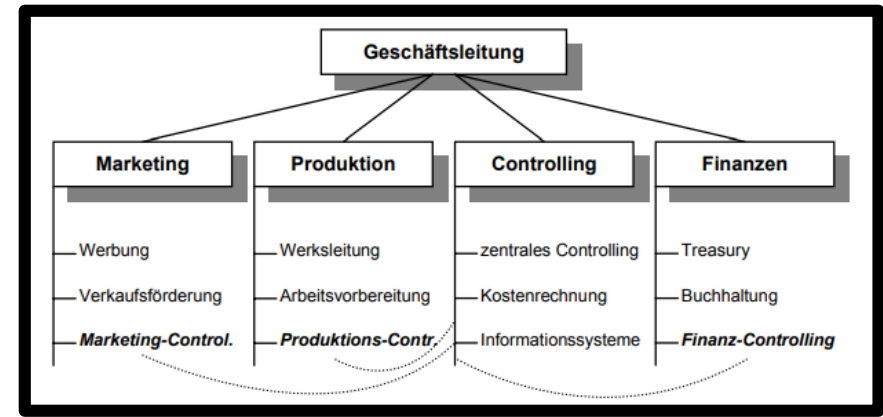
22

Adaptation und Koordination des
Gesamtsystems

Organisation des Controlling



Prinzip der Stabsstelle



Prinzip der Linienstelle

Quelle: Preißner, «Praxiswissen Controlling: Grundlagen, Werkzeuge, Anwendungen»

Controllinginstrumente

Strategisches Controllinginstrumente

Vulnerability-Analyse
Stärken Schwächen Analyse
PIMS Analyse
GAP Analyse
Stärken-Schwächen-Analyse
(SWOT-Analyse)
Potenzialanalyse
Portfolioanalyse
Produktlebenszyklus-
Analyse
Gap-Analyse
Fünf-Kräfte-Modell (Five
Forces von Porter)
Szenarioanalyse
Sensitivitätsanalyse
Target Costing
Balanced Scorecard

Operatives Controllinginstrumente

Kosten- und
Leistungsrechnung
Budgetierung
Abweichungsanalyse
Break Even Point Analyse
Deckungsbeitragsrechnung
Kennzahlensysteme
Kapitalflussrechnung
Jahresabschlussanalyse (Bilanz,
GuV, CashFlow etc.)
Produktlebenskostenrechnung
Balanced Scorecard (!)

Strategische Anwendungsweisen		
Betriebswirtschaft	Heute:	Projektion der Vergangenheit in die Zukunft
Strategische Planung	Heute:	Projektion der Gegenwart in die Zukunft
Strategisches Management	Morgen:	Projektion der Zukunft in die Gegenwart

Der Regelkreis des strategischen Controlling

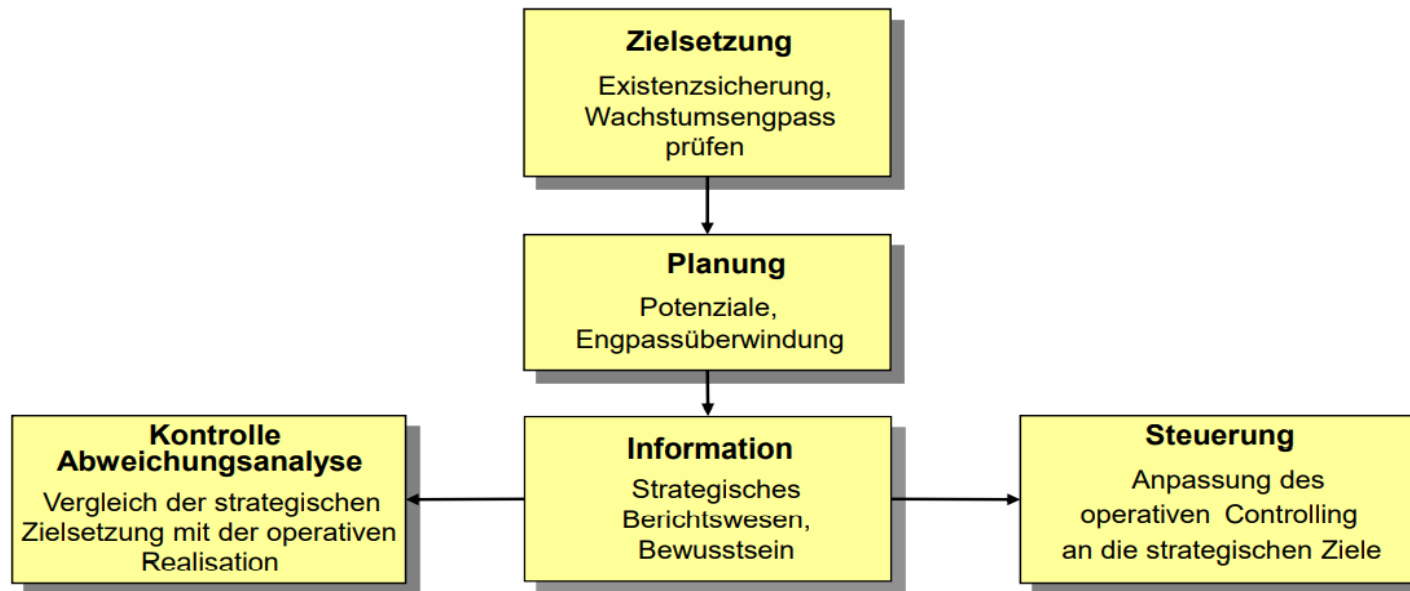


Abb. 31, S. 273



Abgrenzung des Controlling zu verwandten Bereichen

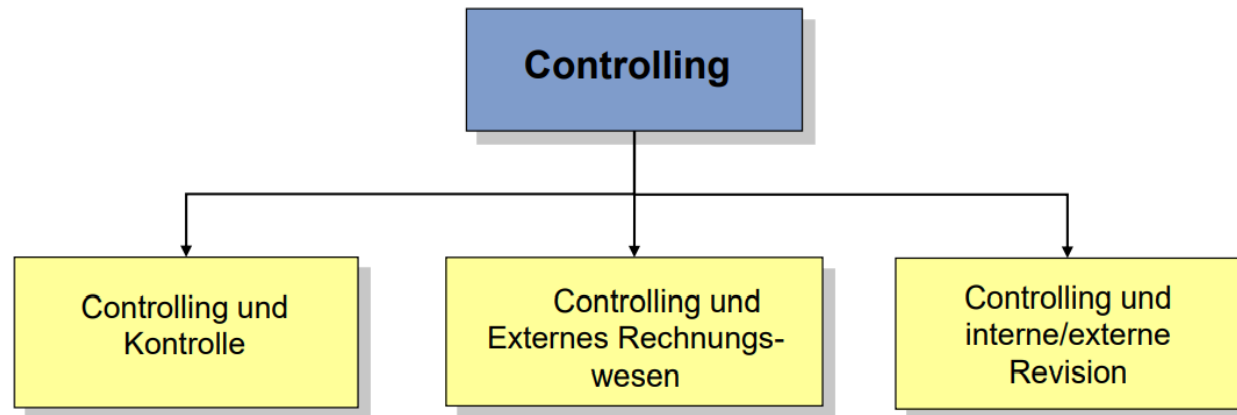


Abb. 4, S. 10

(in Anlehnung an Peemölle, V. H.: Controlling, Grundlagen und Einsatzgebiete, 5. Aufl., Herne/Berlin 2005, S. 76.)

Karriere im Controlling



WIR SUCHEN!

Senior Controller (m/w/d)

ab sofort für unseren Standort Reken im Münsterland

Ihre Aufgaben

- Business Partner für die Projektleiter bei der Generierung von Investitionsanträgen und der Planung von Projekten
- Controlling aller Investitions- und Savingsprojekte im Werk inkl. Tracking der Abweichungen und Visualisierung des Status
- Planung, Steuerung und Kontrolle einzelner Budgets in Zusammenarbeit mit den Budgetverantwortlichen
- Mitwirkung bei der Erstellung des Management Reportings, der Jahresplanung sowie des wöchentlichen und jährlichen Finanz Forecasts

Ihr Profil

- Erfolgreich abgeschlossenes Hochschulstudium im Bereich Wirtschaftswissenschaften oder -Ingenieurwesen mit dem Schwerpunkt Finance / Controlling oder vergleichbarer Abschluss
- Mehrjährige Berufserfahrung im Controlling in mindestens zwei unterschiedlichen produzierenden Unternehmen in der FMCG-Branche
- Idealerweise Kenntnisse im Projektmanagement
- Sehr gute Kenntnisse in MS Office und idealerweise in SAP
- Ausgeprägtes analytisches Denkvermögen, schnelle Auffassungsgabe sowie Interesse an der Weiterentwicklung von Prozessen
- Hands-on-Mentalität
- Fließende Deutsch- und Englischkenntnisse in Wort und Schrift
- Interesse und Bereitschaft an internationalen Einsätzen





Als Klinikverbund ist die Kreisspitalstiftung Weißenhorn mit ihren 1.250 Mitarbeitern einer der größten Arbeitgeber im Landkreis Neu-Ulm. Jährlich versorgen wir in unseren drei Kliniken 65.000 Patienten im stationären und ambulanten Bereich.

Für unser Team im Controlling freuen wir uns zum nächstmöglichen Zeitpunkt auf einen

Controller (m/w/d)

Ihr Aufgabengebiet umfasst

- Weiterentwicklung und Optimierung des internen sowie externen Berichtswesens
- Erstellung von betriebswirtschaftlichen Analysen, Wirtschaftlichkeitsberechnungen und Kalkulationen
- Unterstützung bei der Erstellung des Wirtschaftsplans
- Mitarbeit bei der Vor- und Nachbereitung der Budgetverhandlungen mit den Kostenträgern
- gesetzliche Meldewesen, insbesondere an das Statistische Landesamt und das Institut für das Entgeltssystem im Krankenhaus

Wir wünschen uns

- betriebswirtschaftliches Studium, vorzugsweise mit dem Schwerpunkt Controlling oder Krankenhausmanagement/ Gesundheitswirtschaft oder eine vergleichbare Ausbildung
- Berufserfahrung im Krankenhauscontrolling
- Kenntnisse in der Krankenhausfinanzierung und im DRG-System
- sicherer Umgang mit allen gängigen MS-Office-Programmen (insbes. Excel) sowie idealerweise mit medico/CGM
- analytisches und konzeptionelles Denken sowie Teamfähigkeit, Kommunikationskompetenz und sicheres Auftreten
- überdurchschnittliche Motivation sowie eigenständiges und verantwortliches Handeln

Wir bieten Ihnen eine interessante und vielseitige Tätigkeit in einem motivierten Team, ein offenes Arbeitsumfeld, das von respektvollem Umgang miteinander geprägt ist, sowie eine qualifizierte Einarbeitung und Vergütung gemäß den gesetzlichen und tariflichen Leistungen für den öffentlichen Dienst (TVöD). Die Stelle ist in Vollzeit zu besetzen.

Für weitere Fragen und Informationen zur ausgeschriebenen Stelle steht Ihnen unser Verwaltungsdirektor Herr Jörg Priesing unter 07309/870-1110 gerne zur Verfügung.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an:
Kliniken der Kreisspitalstiftung Weißenhorn
Leitung Personalwesen
Herr Oliver Schrof
Günzburger Str. 41, 89264 Weißenhorn
bewerbung@kreisspitalstiftung.de

Bitte bewerben Sie sich bevorzugt online über unser Bewerbungsformular auf unserer Homepage



www.kliniken-kreisspitalstiftung.de

Gut versorgt!



**Kreiskliniken
Günzburg-Krumbach**



**Wir suchen
zum nächstmöglichen Zeitpunkt**

eine/-n Mitarbeiter/-in für unser
Krankenhaus - Controlling
in Voll- oder Teilzeit

mit hauptsächlich folgenden Aufgaben:

- Klassische Controlling-Aufgaben mit Berichtswesen
- DRG- und MDK-Controlling
- Erstellung und Weiterentwicklung der Kostenträgerrechnung und der Budgetierung
- Vorbereitung und Teilnahme an den jährlichen Budgetverhandlungen
- Erstellung von Benchmark- und Qualitätssicherungskennzahlen
- Sonstige Aufgaben in unterschiedlichen Projekten

Wir wünschen uns folgende Qualifikationen:

- Abgeschlossenes Studium im Bereich Gesundheitswesen mit Schwerpunkt Controlling oder eine vergleichbare Ausbildung
- Erste Erfahrungen im Krankenhausbereich
- Hohe Affinität zu Zahlen und Kreativität in deren Darstellung
- Kenntnisse der Methoden und Tools im Krankenhaus-Controlling
- Sehr gute EDV- u. Excel-Kenntnisse, ggf. Qlikview.
- Kenntnisse in Datenbankstrukturen/Datawarehouse sowie im Datenschutz
- Access- und PowerPoint-Kenntnisse sind von Vorteil

Wir bieten ein leistungsstarkes und kollegiales Arbeitsumfeld mit einer leistungsgerechten Vergütung nach dem TVöD mit allen im öffentlichen Dienst üblichen Sozialleistungen. Das Tätigkeitsumfeld umfasst beide Klinikstandorte, der Dienstort ist in Günzburg.

Wir haben uns verpflichtet, unsere Aufgaben nach dem SGB IX (Rehabilitation und Teilhabe behinderter Menschen) bei Stellenbesetzungen in besonderem Maße zu erfüllen.

Sollten wir Ihr Interesse geweckt haben, senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung bitte zeitnah an

**Klinik Günzburg • Personalabteilung
Ludwig-Heilmeyer-Str. 1 • 89312 Günzburg**
oder per Email: gudrun.egner@kliniken-gz-kr.de

Für Fragen steht Ihnen Frau Egner unter Tel. 08221-961026 gerne zur Verfügung.

Karriere im Controlling



YOUR CAREER STARTS HERE

At **GKN Powder Metallurgy** Engineering is our passion. Every day our 7,400 people at 34 manufacturing locations around the world combine advanced powder metals with innovative production technologies to create unique metal products - smart, reliable and precise.

Finance Controller Turkey

At our location in Istanbul

Job Summary

Lead, plan, direct and control the plant's controlling functions to create a solid control environment. Be a business partner to supply chain and production, providing business information support. In conjunction with Accounting Manager insure timely and accurate financial reporting, budgeting, forecasting and performance analysis to ensure that accounting principles, governance guidelines, legal requirements and other instructions from the Group and Division are implemented and respected.

Role Reports to

Plant Manager and in matrix to Vice President Finance

Key Responsibilities

- Direct, develop and communicate the business strategic plan and annual budget including providing strategic analysis and procedures.
- Provide in depth analysis of manufacturing operations and financial reporting
- Ensure the accuracy and integrity of standard cost and inventory
- Drive improvement through use of key performance indicators.
- Develop the management information required to respond effectively to business demands.
- Ensure that company reports are analyzed and discussed with the local management team to identify key factors, and that appropriate key performance indicators are implemented
- Provide strategic analysis to stimulate strategic actions.
- Work closely with internal business partners to ensure they keep costs to a minimum, consistent with the aim of satisfying the overall business strategy

Formal qualifications required

- Bachelor's or master's degree in accounting or Finance
- Min. 5 years of accounting experience in a manufacturing environment for a global organization.
- Experience working with ERP systems in a business environment
- Experience developing accounting and financial systems and processes.
- Excellent organizational and prioritization skills
- Professional business communication skills
- Proficient computer skills

Stellenangebote im Controlling

<https://www.kariyer.net/is-ilani/pulcra-kimya-sanayi-ve-ticaret-a-s-controlling-specialist-3179190>

JOB DESCRIPTION

Participates to prepare Annual Budgets, Forecast, Business Plan and Financial Models
Provides accurate and timely internal and external financial statements and management reports

Prepares reports in accordance with IFRS

Prepares international reports

Works closely with the sales and marketing teams

Prepares and reports detailed profitability analysis in product, sales channel and customer details

Deals with external parties (auditors, consultants) especially in audit periods

Stellen _angeb ote im Control ling

<https://www.kariyer.net/is-ilani/siemens-controlling-professional-3146443>

- Completes budget planning, financial planning, actual-versus-plan-analysis, benchmarking, forecasting and reporting activities for the management of SI EA business unit,
- Ensures preparation of financial performance reporting for business accountable management,
- Analyzes relevant Key Performance indicators, and provides reports, comments and recommendation,
- Supports accountable management in planning and calculating yearly budgets,
- Consolidate budgets, including top-down and bottom-up plans, and proceeds with revolving midterm planning, and periodic forecasts during the year,
- Performs comparisons Actual vs. Plan, and pursues effects of agreed measures,
- Analyzes and evaluates cost structures, and builds, maintains and improves the depending cost accounting system,
- Provides regular business reports, with respect to overall performance, and recommends actions to accountable management,
- Carries out ad-hoc analyses and profitability calculations,
- Contributes to conceptual and project work related to controlling

Stellen- _angeb- ote im Control- ling

<https://www.kariyer.net/is-ilani/siemens-controlling-professional-3146443>

- Completes budget planning, financial planning, actual-versus-plan-analysis, benchmarking, forecasting and reporting activities for the management of SI EA business unit,
- Ensures preparation of financial performance reporting for business accountable management,
- Analyzes relevant Key Performance indicators, and provides reports, comments and recommendation,
- Supports accountable management in planning and calculating yearly budgets,
- Consolidate budgets, including top-down and bottom-up plans, and proceeds with revolving midterm planning, and periodic forecasts during the year,
- Performs comparisons Actual vs. Plan, and pursues effects of agreed measures,
- Analyzes and evaluates cost structures, and builds, maintains and improves the depending cost accounting system,
- Provides regular business reports, with respect to overall performance, and recommends actions to accountable management,
- Carries out ad-hoc analyses and profitability calculations,
- Contributes to conceptual and project work related to controlling

Aufgabenbereiche im Controlling

- ❖ Budget und Controlling
Specialist (Bütçe ve Kontrol
Analiz Uzmanı)
- ❖ Forecast-Planung
(Planlama)
- ❖ Auditing (Denetim)
- ❖ Berichterstattung
(Raporlama)
- ❖ IFRS Reporting
- ❖ Finansal Analiz
- ❖ *Hesap Uzmanlığı*
- ❖ *Mali Müşavir*
- ❖ *Bağımsız Dış Denetçi*
- ❖ *İç Denetçi*

Curriculum

Bachelor
(1991)

Grundstudium

1. Semester

30 ECTS (Pflichtfach)

2. Semester

30 ECTS (Pflichtfach)

3. Semester

30 ECTS (Pflichtfach)

4. Semester

25 ECTS (Pflichtfach)
5 ECTS (Universitätswahlfach)

Curriculum

Bachelor
(1991)

5. Semester

20 ECTS (Pflichtfach)
5 ECTS (Wahlfach)
5 ECTS (Schwerpunktfach)

Hauptstudium

- Finanzierung
- Marketing
- Buchführung und Controlling

6. Semester

Controlling

20 ECTS (Pflichtfach)
5 ECTS (Wahlfach)
5 ECTS (Schwerpunktfach)

Curriculum

5. Semester

No	Ders Kodu	Ders Adı	Durum	T	U	Kredi	ECTS
1	BCHH	Controlling	Z	3	0	3	5
2	BWLxxx	Wahlfach - 1	S	3	0	3	5
3	FNCE	Finanzmanagement	Z	3	0	3	5
4	MRK	Innovationsmanagement	Z	3	0	3	5
5	MRK	Marketing Management	Z	3	0	3	5
6	SFxxx	Schwerpunktfach - 1	S	3	0	3	5
TOPLAM				18	0	18	30

6. Semester

No	Ders Kodu	Ders Adı	Durum	T	U	Kredi	ECTS
1	BCHH	Jahresabschlussanalyse	Z	3	0	3	5
2	BWLxxx	Wahlfach - 2	S	3	0	3	5
3	MGT	Entrepreneurship	Z	3	0	3	5
4	MRK	Marktforschung	Z	3	0	3	5
5	PROD	Supply Chain Management	Z	3	0	3	5
6	SFxxx	Schwerpunktfach - 2	S	3	0	3	5
TOPLAM				18	0	18	30

Curriculum

5- 6. Semester

Schwerpunktfach 1 und 2

No	Ders Kodu	Ders Adi	T	U	Kredi	ECTS
1	BCHH	BWL Steuerlehre	3	0	3	5
2	BCHH	Controllinginstrumente	3	0	3	5
3	BCHH	M&A und Unternehmensrestrukturierung	3	0	3	5
4	BCHH	Moderne Kostenrechnungssysteme	3	0	3	5
5	FNCE	Prinzipien der Unternehmensbewertung	3	0	3	5
TOPLAM			15	0	15	25

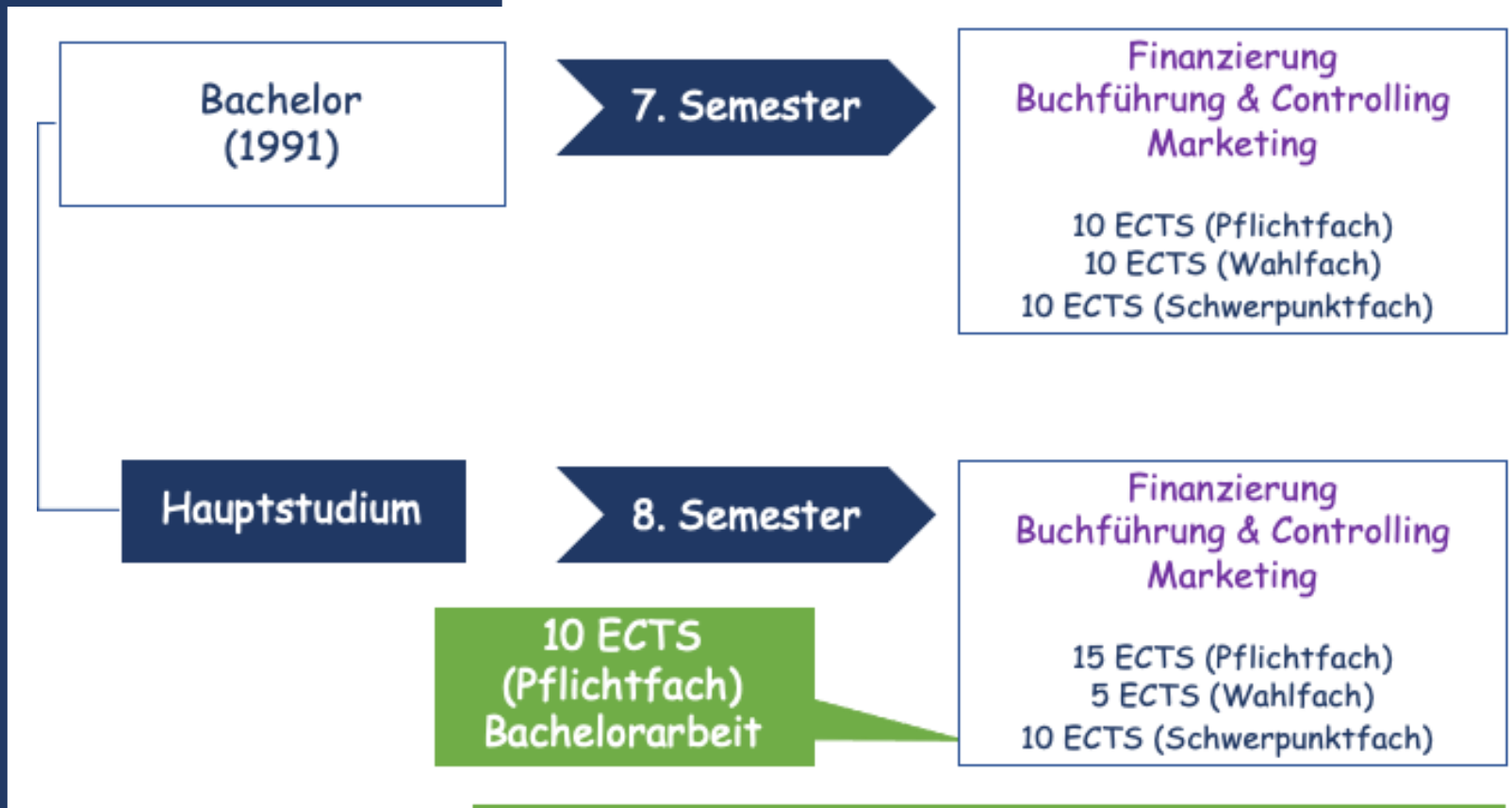
Curriculum

5- 6. Semester

Wahlfach 1 und 2

No	Ders Kodu	Ders Adı	T	U	Kredi	ECTS
1	BWL	ABWL Seminare	3	0	3	5
2	FNCE	Kapitalmarktanalyse	3	0	3	5
3	MGT	Change Management	3	0	3	5
4	MRK	E-Business	3	0	3	5
5	MRK	Verkaufsmanagement	3	0	3	5
6	RCHT	IT-Recht	3	0	3	5
7	RCHT	Steuerrecht	3	0	3	5
8	RCHT	Wertpapierrecht	3	0	3	5
9	STAT	Statistik für BWL	3	0	3	5
10	WI	Betriebliche Anwendungssysteme	3	0	3	5
11	WI	Betriebliche Informationssysteme	3	0	3	5
12	WI	Data Mining und Wissensentdeckung	3	0	3	5
13	WI	Projektentwicklung mit Projektzyklusmanagement	3	0	3	5
14	WI	Prozessmodellierung	3	0	3	5

Curriculum



Curriculum

7. Semester

No	Ders Kodu	Ders Adı	Durum	T	U	Kredi	ECTS
1	BCHH	Interne Revision Seminare TIDE	Z	3	0	3	5
2	BWLxxx	Wahlfach - 3	S	3	0	3	5
3	BWLxxx	Wahlfach - 4	S	3	0	3	5
4	PROD	Quantitative Methoden in Produktionsmanagement	Z	3	0	3	5
5	SFxxx	Schwerpunktfach - 3	S	3	0	3	5
6	SFxxx	Schwerpunktfach - 4	S	3	0	3	5
TOPLAM				18	0	18	30

8. Semester

No	Ders Kodu	Ders Adı	Durum	T	U	Kredi	ECTS
1	BWL	BWL - Projekte	Z	3	0	3	10
2	BWLxxx	Wahlfach - 5	S	3	0	3	5
3	MGT	Strategic Management	Z	3	0	3	5
4	SFxxx	Schwerpunktfach - 5	S	3	0	3	5
5	SFxxx	Schwerpunktfach - 6	S	3	0	3	5
TOPLAM				15	0	15	30

Curriculum

7-8. Semester

Schwerpunktfach 3,4,5 und 6

No	Ders Kodu	Ders Adı	T	U	Kredi	ECTS
1	BCHH	Fallstudien zum Rechnungs- und Prüfungswesen	3	0	3	5
2	BCHH	Internationale Besteuerung	3	0	3	5
3	BCHH	Internationale Rechnungslegung	3	0	3	5
4	BCHH	Konzernabschluss	3	0	3	5
5	BCHH	Sustainability and Corporate Reporting	3	0	3	5
6	BCHH	Wirtschaftsprüfung	3	0	3	5
7	FNCE	Finanzielles Risikomanagement	3	0	3	5

Curriculum

7-8. Semester

Wahlfach 3,4,5

No	Ders Kodu	Ders Adı	T	U	Kredi	ECTS
1	BWL	Projektmanagement	3	0	3	5
2	FNCE	Behavioral Finance	3	0	3	5
3	FNCE	Finanzfälle	3	0	3	5
4	FNCE	Internationale Finanzierung	3	0	3	5
5	MGT	Internationales Management	3	0	3	5
6	MGT	Planung und Entscheidung	3	0	3	5
7	MRK	Digitales Marketing	3	0	3	5
8	MRK	Marketing Controlling	3	0	3	5
9	RCHT	Arbeits- und Sozialversicherungsrecht	3	0	3	5
10	SWP	Sozialdienst	3	0	3	5
11	VWL	Aktuelle Entwicklungen in der Türkischen Wirtschaft	3	0	3	5
12	WI	Entscheidungsunterstützungssysteme	3	0	3	5
13	WI	Grundlagen der Künstlichen Intelligenz	3	0	3	5
14	WI	Spezielle Themen der WI - ERP - Systeme	3	0	3	5

Vielen Dank!

Gibt es noch Fragen?